



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

## PLANO DE INTEGRIDADE POLICLÍNICA CODAJÁS

MANAUS/AM  
2025





# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

## SUMÁRIO

---

1	APRESENTAÇÃO .....	3
2.	CARACTERIZAÇÃO GERAL DO ÓRGÃO/ENTIDADE .....	4
3.	ETAPAS E EIXO DO PROGRAMA DE INTEGRIDADE DA POLICLÍNICA CODAJÁS.....	10
4.	PADRÕES DE INTEGRIDADE, ÉTICA E CONDUTA .....	12
5.	MECANISMO DE COMUNICAÇÃO E TREINAMENTO.....	12
6.	IDENTIFICAÇÃO E AVALIAÇÃO DOS RISCOS .....	13
7.	CANAIS DE DENÚNCIAS E INVESTIGAÇÃO .....	15
8.	MONITORAMENTO E ATUALIZAÇÃO.....	17
9.	REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	18



## 1. APRESENTAÇÃO

---

A Policlínica Codajás contempla a saúde como um direito fundamental e busca promover as condições necessárias para seu exercício da execução das políticas públicas definidas pela Secretaria de Estado de Saúde do Amazonas SES-AM e dos princípios do SUS. No processo de implementação do Plano de Integridade, a instituição segue as diretrizes estipuladas no Decreto n. 40.849 de 2019 e o Decreto n. 50.868 de 2024, que definem a Política de Governança e Gestão e o Programa de Integridade no Estado do Amazonas, respectivamente.

Para a estruturação do Plano de Integridade, a Unidade de Saúde prioriza o comprometimento e apoio da alta direção, a aplicação e observação do disposto no Código de Ética e Conduta da SES-AM, a prática da Gestão de Riscos, a implementação de controles internos, comunicação e treinamentos periódicos sobre os temas de integridade, além de manter canais de denúncia, auditorias e um monitoramento contínuo. Esses eixos são fundamentais para fomentar uma cultura ética e de integridade entre nossos servidores.

A implantação do Plano de Integridade visa conscientizar os servidores sobre a importância do combate a irregularidades, indisciplinas, infrações, fraudes e corrupção. A sistematização dos riscos de integridade ajudará na conscientização sobre as Políticas de Integridade, que irão alinhar as ações com princípios éticos e regulamentos internos, reforçando instrumentos já existentes para garantir a conformidade.

Para viabilizar o Plano de Integridade, a POLICLÍNICA CODAJÁS recorre à Instrução Normativa nº 02, de 2022, da Controladoria-Geral do Estado, que fornece diretrizes para a implementação do programa em toda a administração pública estadual. Esta normativa orienta na atualização e no cumprimento das medidas de integridade dentro dos órgãos públicos.

Por fim, a POLICLÍNICA CODAJÁS compartilha o Plano de Integridade com servidores, colaboradores e o público, encorajando a participação ativa de todos na sua efetivação. Essa iniciativa busca fortalecer a proteção da instituição e demonstrar o compromisso com ética e transparência, estimulando a confiança da sociedade na prestação de serviços de saúde oferecidos.

---

**THIAGO MARTINS**  
**DIRETOR GERAL**  
**POLICLÍNICA CODAJÁS**



## 2. CARACTERIZAÇÃO GERAL DO ÓRGÃO/ENTIDADE

### 2.1 VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL

**Identificação da Unidade:** Policlínica Codajás UG 017104 / SCNES 20187-56

**Natureza da Unidade:** Consultas e Procedimentos Especializados (Ambulatorial)

**CNPJ:** 00.697.295/0073-71

**Endereço:** Avenida Codajás, 989, São Francisco

**E-mail:** dirpam@policodajas.am.gov.br

**Tel. Institucional:** (92) 3612 4217 / (92) 3612 4200

**Área total do Terreno (m<sup>2</sup>):** 20.873,50. **Área Construída (m<sup>2</sup>):** 10.103,00

**Nº de Pavimentos:** 02; **Quantidade de Prédios:** 01

**Comunidades e Bairros Assistidos pela Unidade:** Zona Centro Sul e Adjacências.



## 2.2 RESPONSÁVEIS PELA GESTÃO

Item	Cargo	Nome	DOE	Nomeação	Exoneração
1	Diretor	Rainer Elton Figueiredo da Silva	34.140	09/12/2019	31/03/2022
		Maria Leonide de O. Brandão	34.714	31/03/2022	13/06/2022
		Swammy Amaral Mitozo	34.763	13/06/2022	01/11/2022
		Rainer Elton Figueiredo da Silva	34.857	01/11/2022	05/04/2024
		Areta de Souza Melo	35.207	05/04/2024	01/02/2024
		Thiago Martins da Silva	35.394	01/02/2024	Em curso
2	Gerente Administrativo Financeiro	Bruno Gomes Pires	34.763	13/06/2022	31/08/2023
		Ygor Felipe Távora da Silva	35.066	01/09/2023	10/01/2024
		Areta de Souza Melo	35.154	10/01/2024	05/04/2024
		Cileuza Oliveira Torres	35.207	05/04/2024	05/02/2024
		Rafaela Augusto de Souza Teixeira	35.400	05/02/2025	01/08/2025
		Hevair Tiago de Souza	Aguardando Publicação	01/08/2025	Em curso
3	Gerente de Enfermagem	Maria Leonide de O. Brandão	34.091	24/09/2019	22/08/2022
		Ana Cleide Menezes Medeiros	34.811	22/08/2022	05/01/2024
		Andréa Conceição Arruda Ribeiro Procópio	35.137	05/01/2024	05/04/2024
		Nice Varela de Souza	35.207	05/04/2024	01/02/2025
		Simone Maria Tavares dos Santos	35.433	03/02/2025	Em curso
4	Gerente de Clínica	Swammy Amaral Mitozo	34.748	23/05/2022	22/08/2022
		Maria Fernanda C. C. de Souza	34.811	22/08/2022	03/04/2024
		Alison de Souza Martins	35.195	03/04/2024	Em curso
5	Contador	Nelton Moraes da Costa	33.982	01/06/2019	Em curso

## 2.3 HISTÓRICO DA UNIDADE

A Policlínica Codajás inicia suas atividades em 26 de junho de 1984, quando foi inaugurado o Centro Previdenciário pelo fundador, o superintendente do Instituto Nacional de Assistência Médica da Previdência Social (Inamps), Ubaldo Meireles. Nascia, naquele momento, a unidade de saúde que se transformaria posteriormente na Policlínica Codajás. Em 1988 o governo federal implantou o Sistema Único de Saúde (SUS), quando passa a se chamar Posto de Atendimento Médico Codajás (PAM da Codajás).

A partir daquele momento o PAM da Codajás oferecia atendimento de forma universal, não somente os pacientes previdenciários. Com o passar dos anos a unidade foi renomeada e passou a se chamar Policlínica Codajás. Com 36 anos de história, a unidade de saúde atende diariamente mais de duas mil pessoas em busca de atendimento médico, em uma das mais de 30 especialidades oferecidas ou procedimentos de baixa e média complexidade.

Para melhor atender a população de forma humanizada, reformas foram realizadas e seguem em execução, bem como a chegada de novos profissionais e equipamentos,



proporcionando assim um atendimento com a qualidade que todos os pacientes da Policlínica merecem ter.

## **2.4 MISSÃO, VISÃO E VALORES**

### **2.4.1 MISSÃO**

Prestar atendimento especializado à clientela referenciada pela equipe multiprofissional, oferecendo serviços de qualidade visando a resolutividade dos casos e a satisfação da população atendida.

### **2.4.2 VISÃO**

Ser o melhor Centro de Referência em Atendimento Especializado de Saúde em nível ambulatorial do Estado do Amazonas.

### **2.4.3 VALORES**

Assegurar a satisfação da população por meio da melhoria contínua dos processos e do atendimento aos requisitos associados a sua atividade na execução dos serviços de consultas e procedimentos especializados através da análise periódica dos objetivos e metas.

## **2.5 ÁREAS DE ATUAÇÃO**

A Policlínica Codajás, unidade integrante da rede estadual de saúde, localizada na zona sul de Manaus, oferece serviços em diversas áreas, abrangendo mais de trinta especialidades médicas. Os atendimentos são realizados por profissionais pertencentes aos quadros da Secretaria de Estado da Saúde (SES-AM).

As especialidades médicas disponíveis na unidade incluem: Alergista, Angiologista, Cardiologia, Cardiologia/Teste Ergométrico, Eletrocardiografia Adulto, Eletrocardiografia Infantil, Cardioecografia, Cirurgia Cabeça e Pescoço, Clínica Médica, Dermatologia, Endocrinologia, Endocrinologia Pediátrica, Gastroenterologia Pediátrica, Gastroenterologia, Geneticista, Ginecologia, Ginecologia Obstetrícia (Procedimento), Ginecologia Ultrassonografia, Nefrologia, Nefrologia Pediatra, Neurologia, Neurologia Pediátrica, Oftalmologia, Ortopedia, Otorrinolaringologia, Pneumologia Pediátrica, Pneumologia, Proctologia, Psiquiatria, Reumatologia e Urologia.



## **2.5.1 SERVIÇOS DE APOIO, DIAGNÓSTICO E TERAPIA**

### **ULTRASSONOGRAFIA:**

- U.S. Pélvica;
- U.S. Obstétrica;
- U.S. Transvaginal;
- U.S. de Bolsa Escrotal;
- U.S. de Próstata (Via abdominal);
- U.S. de Abdomen Total;
- U.S. do Aparelho Urinário;
- U.S. de Próstata (Via Transretal);
- U.S. de Abdômen Superior (Fígado, Vesícula, Vias);
- Ultrassonografia Mamaria Bilateral;
- Ultrassonografia de Tireoide.

### **DERMATOLOGIA:**

- Exerese de Tumor de Pele e Anexos/Cisto Sebáceo/Lipoma;
- Eletro coagulação de Lesão Cutânea;
- Fulguração/Cauterização Química de Lesões Cutâneas;
- Biópsia/Punção de Tumor Superficial da Pele;
- Excisão e/ou Sutura Simples de Pequenas Lesões/Ferimentos.

### **OFTALMOLOGIA:**

- Fundoscopia;
- Tonometria.

### **FONOAUDIOLOGIA:**

- Terapia em Grupo;
- Terapia Individual;
- Audiometria Tonal Limiar (Via Aéreo-Óssea);
- Consulta de Profissionais de Nível Superior na Atenção Especializada.



**PROCTOLOGIA:**

- Biópsia de Ânus e Canal Anal;
- Retossigmoidoscopia Flexível;
- Fulguração/ Cauterização Química de Lesões Cutâneas;
- Incisão e Drenagem de Abscesso;
- Excisão de Lesão/ Tumor Anorretal;
- Ligadura Elástica de Hemorroidas (Sessão);
- Drenagem de Abscesso Anorretal.

**GINECOLOGIA:**

- Biópsia de Vulva;
- Colposcopia;
- Crio cauterização/Eletro coagulação de Colo de Útero;
- Extração de Corpo Estranho da Vagina;
- Extirpação de Lesão de Vulva/Períneo (Por Eletro coagulação);
- Drenagem de Glândula de Bartholin/Skene;
- Exerese de Pólipo de Útero;
- Exerese da Zona de Transformação de Colo Uterino.

**NEUROLOGIA:**

- Eletroencefalografia em Vigília com ou sem Foto-estímulo;
- Eletroencefalografia em Sono Induzido com ou sem Medicamento (EEG);
- Eletroencefalograma em Vigília e Sono Espontâneo com ou sem Foto;
- Terapia Individual.

**PSIQUIATRIA:**

- Terapia em Grupo;
- Terapia Individual.



**PNEUMOLOGIA:**

- Prova de Função Pulmonar Completa com Broncodilatador;
- Prova de Função Pulmonar Simples.

**PSICOLOGIA:**

- Terapia em Grupo;
- Terapia Individual;

**OTORRINOLARINGOLOGIA:**

- Drenagem de Furúnculo no Conduto Auditivo Externo;
- Remoção de Cerúmen de Conduto Externo Uni/Bilateral;
- Retirada de Corpo Estranho de Ouvido/Faringe/Laringe/Nariz.

**NUTRICIONISTA:**

- Consulta de Profissionais de Nível Superior na Atenção Especializada.

**PEQUENA CIRURGIA:**

- Biópsia/Punção de Tumor Superficial da Pele;
- Curativo Grau II com ou sem debridamento (Por Paciente);
- Drenagem de Abscesso;
- Eletrocoagulação de Lesão Cutânea;
- Excisão de Lesão e/ou Sutura de Ferimento da Pele Anexos E M.;
- Excisão e/ou Sutura Simples de Pequenas Lesões/Ferimentos;
- Exereses de Tumor de Pele e Anexos/Cisto Sebáceo/Lipoma;
- Fulguração/Cauterização Química de Lesões Cutâneas.

**ORTOPEDIA:**

- Infiltração de Substâncias em Cavidade Sinovial (Articulação);
- Revisão com Troca de Aparelho Gessado em Membro Inferior.



**OUTROS:**

- Saúde do Trabalhador;
- Teste Ergométrico;
- E.C.G (Enfermagem);
- Educação e Saúde;
- Ecocardiografia Transtorácica;
- Pé Diabético (curativo).

### **3. ETAPAS E EIXO DO PROGRAMA DE INTEGRIDADE DA POLICLÍNICA CODAJÁS**

---

A governança no setor público brasileiro vem se fortalecendo desde a redemocratização, embasada pelos princípios da administração consignados na Constituição Federal de 1988, especialmente no que tange à moralidade. Esse princípio, destacado no artigo 37 da Constituição, orienta práticas administrativas em direção à ética e à transparência. A implementação do Sistema de Integridade Pública do Poder Executivo Federal (SIPEF), em 2021, pelo Decreto nº 10.756, é um marco importante nesse movimento, estabelecendo padrões de integridade para órgãos federais.

No âmbito do Estado do Amazonas, o Decreto n. 40.849, de 2019, reforça o compromisso do estado com a governança, a transparência pública e o combate à corrupção. Seguindo essas diretrizes, a Secretaria de Estado da Saúde do Amazonas (SES/AM) instituiu o Comitê Interno de Governança através da Portaria nº 621, de 2024, focando em medidas relacionadas à aplicação da LGPD e práticas de integridade para evitar fraudes e riscos que comprometam objetivos institucionais.

Por fim, o Decreto n. 50.868 de 2024 consolidou ainda mais a Política de Governança e Gestão, instituindo o Programa de Integridade no Estado do Amazonas, como movimento de adesão a SES-AM instituiu seu Plano de Integridade, bem como seguiu a criação da Comissão de Integridade da SES-AM. Como unidade de saúde vinculada a essa secretaria, devemos seguir as diretrizes estabelecidas no Plano de Integridade da SES-AM, garantindo que as práticas de integridade sejam rigorosamente implementadas e supervisionadas reportando-as à Comissão de Integridade da SES-AM.



Desta forma, o Plano de Integridade da Policlínica Codajás garante a sensibilização e adesão dos colaboradores, que contará com engajamento através de palestras sobre ética e gestão de riscos, tratando da identificação e avaliação dos riscos de integridade, da divulgação de orientações personalizadas e no monitoramento da aplicabilidade dos conteúdos discutidos. Isso envolve medidas de controle dos riscos, a observância das políticas e cartilhas desenvolvidas pela SES-AM e as próprias da Unidade.

Essas iniciativas são baseadas nos pilares evidenciados pela Controladoria Geral do Estado, que espera criar um modelo de gestão eficiente com a participação de todos.

Para a execução bem-sucedida deste plano integrado, é crucial que todas as etapas sejam desenvolvidas com igual prioridade, conforme estipulado no artigo 1º. da Instrução Normativa CGE nº 02/2022.

Diante disso, atentando para o artigo 1º da IN CGE nº 02/2022, utilizaremos os seguintes eixos:



Importante lembrar que tais eixos são interdependentes, isto é, para o bom funcionamento do plano todos devem ser desenvolvidos com o mesmo grau de prioridade.



#### **4. PADRÕES DE INTEGRIDADE, ÉTICA E CONDUTA**

---

A implementação da integridade no âmbito da Policlínica Codajás abrange todos os servidores, independentemente de cargo, função, bem como terceiros, fornecedores e entidades fiscalizadas, fortalecido com o eixo de "Comprometimento e Apoio da Alta Gestão", fundamental para fomentar uma cultura ética e íntegra, no desenvolvimento de um plano de integridade efetivo.

O aprimoramento contínuo do Plano de Integridade é guiado pelos princípios éticos, normas e condutas estipulados no Código de Ética e Conduta da SES-AM. Esses princípios incluem a supremacia do interesse público, dignidade humana, e transparência, entre outros. A nossa unidade de saúde adere rigorosamente a essas diretrizes para assegurar que nossas operações sejam conduzidas de forma ética e transparente, fortalecendo assim um ambiente justo e eficiente.

O Código de Ética e Conduta rege e orienta a conduta dos colaboradores em nossa unidade de saúde, visando aumentar a confiabilidade e a satisfação dos cidadãos que utilizam nossos serviços. Ele define proibições claras, como evitar uso indevido de cargos para favorecimentos pessoais, discriminações, ou solicitação de ajuda financeira, garantindo a imparcialidade na administração. Também estabelece expectativas sobre eficiência, cortesia, respeito à hierarquia, e comunicação de irregularidades.

A conformidade com o Código de Ética e Conduta é crucial, pois seu descumprimento pode resultar em penalidades que variam conforme a infração e a relação do infrator com a instituição. Penalidades incluem advertência, suspensão, demissão ou exoneração, além de consequências para fornecedores e prestadores de serviço, como advertências e multas. Como unidade de saúde vinculada à SES-AM, promovemos um entendimento claro dessas normas para assegurar sua observância por todos os colaboradores.

#### **5. MECANISMO DE COMUNICAÇÃO E TREINAMENTO**

---

Como unidade de saúde vinculada à Secretaria de Estado de Saúde do Amazonas (SES-AM), nosso objetivo é implementar mecanismos de comunicação e treinamento para informar e conscientizar os agentes públicos e colaboradores sobre o Plano de Integridade. Esse esforço conta com o apoio da alta gestão e da própria Comissão de Integridade da SES-AM, visando solidificar a cultura da integridade dentro da instituição.



Para viabilizar os treinamentos necessários, consideramos fatores como: o tema do treinamento, público-alvo, lista de presença, retenção do conhecimento, escolha do facilitador e registro das atividades. Nossos workshops e palestras abordarão temas cruciais à integridade na gestão pública, como ética e conduta, combate à corrupção, discriminação e assédio, promovendo conversas que instigam o desenvolvimento pessoal e profissional dos participantes.

A Policlínica Codajás disponibiliza informações sobre o Plano de Integridade em sua página no site da SES-AM, acessível ao público geral, colaboradores e agentes. Utilizamos canais internos, como boletins, painéis, para manter nossos servidores atualizados sobre ações e novidades relacionadas à integridade. Isso garante que todos os envolvidos tenham fácil acesso aos princípios e diretrizes estipulados pelo plano.

Estratégias de comunicação são direcionadas a públicos específicos, incluindo workshops para gestores e campanhas visuais em nossa unidade. Utilizamos cartazes e banners em locais estratégicos para maximizar o alcance das mensagens de integridade. Buscamos parceria com a mídia local e organizações da sociedade civil para engajar a comunidade, promovendo ética na gestão pública.

Como suporte à Comissão de Integridade da SES-AM, destacamos na Portaria Interna Nº 0082/2025-DG/POLICODAJAS um servidor de reputação ilibada, como “Ponto Focal de Integridade”, que irá desempenhar papel essencial no monitoramento e implementação eficaz do Plano de Integridade, mensurando aderência e aplicabilidade das diretrizes. Este conjunto apoia a alta administração, garantindo que os princípios de ética e transparência sejam implementados, e assegurando que o interesse público e os valores constitucionais sejam respeitados.

## **6. IDENTIFICAÇÃO E AVALIAÇÃO DOS RISCOS**

---

A gestão de riscos na Policlínica Codajás será conduzida com base na metodologia indicada pela Controladoria-Geral do Estado do Amazonas (CGE-AM). Essa abordagem visa identificar, avaliar e tratar os riscos que possam comprometer a integridade, a eficiência e a efetividade dos serviços prestados, garantindo a conformidade com os princípios da administração pública e as diretrizes estratégicas da Secretaria.

A metodologia adotada segue as melhores práticas de governança e controle, alinhando-se aos referenciais normativos e técnicos recomendados pela CGE-AM. Dessa forma, os riscos



de integridade serão considerados dentro do processo estruturado de gestão de riscos, permitindo a identificação de vulnerabilidades relacionadas à ética, transparência e combate à corrupção, além de outros aspectos que possam comprometer a legalidade e a confiança institucional.

A implementação desse modelo fortalece a cultura de integridade e a gestão eficiente dos recursos públicos, promovendo maior segurança na tomada de decisão e a mitigação de impactos adversos. A estruturação de um processo contínuo e sistemático de gestão de riscos permitirá uma atuação preventiva e corretiva mais eficaz, garantindo o aperfeiçoamento dos controles internos e a melhoria da governança nas Unidades de Saúde.

Na oportunidade foram mapeados inicialmente 13 riscos de integridade, quantidade que deverá ser reavaliada no ciclo contínuo de monitoramento da Gestão de Riscos na Unidade que prevê possibilidade de atualizações no quantitativo conforme a necessidade e maturidade do processo. Cada risco foi associado a planos de ação específicos, com prazos, responsáveis e medidas a serem adotadas, fortalecendo a gestão da integridade, a transparência e o controle interno na instituição. Os riscos foram mapeados nos seguintes processos de trabalho:

PROCESSO DE TRABALHO		QTD. DE RISCO
Gestão de Estoque	Desvio de Medicamentos e Materiais	3
Agendamento de Atendimentos	Favorecimento em Filas e Agendamentos	3
Gestão de Informações	Vazamento de Informações Confidenciais	3
Gestão de Equipamentos	Uso Inadequado de Equipamentos	3
Gestão de Pessoal	Assédio Moral e Sexual	3
	Nepotismo	3
	Abuso de Poder	3
	Discriminação	3
	Acúmulo Ilegal de Cargos	3
	Acúmulo Ilegal de Cargos	3
Gestão de Contratos	Corrupção em Compras E Contratos	3
Gestão Administrativa/Financeira	Desvio de Recursos	3
	Uso de Informações Privilegiadas	3



## **7. CANAIS DE DENÚNICAS E INVESTIGAÇÃO**

O plano de Integridade da Policlínica Codajás utilizará para o tratamento de denúncias o sistema “Ouvidor SUS”, o qual tem seus objetivos regulamentado pela Portaria nº 729 de 29 de dezembro de 2020, assim como poderá ser utilizada a plataforma “Fala Br”, ferramenta integrada de ouvidoria e acesso à informação do Poder Executivo Federal.

O Sistema Ouvidor SUS é uma ferramenta útil e segura, colocada à disposição das Ouvidorias do SUS. Mediante acesso ao banco de dados gerados a partir da operação do Sistema Informatizado Ouvidor SUS, as ouvidorias podem realizar análise de dados, elaboração de relatórios e publicação destes.

Para fins de esclarecimento, classificam-se as denúncias como comunicação verbal ou escrita que indica irregularidade ou indício de irregularidade na administração e/ou por entidade pública ou privada.

Quanto à reserva da identidade do denunciante faz parte da diretriz da Ouvidoria-Geral da União que as ouvidorias devem garantir acesso restrito à identidade do requerente e às demais informações pessoais constantes das manifestações recebidas, nos termos da Lei nº 12.527/2011. Assim, na hipótese de o (a) cidadão(ã) denunciado formular pedido de acesso à informação para conhecer a identidade daquele que o denunciou, a Ouvidoria do SUS deve responder que essa é uma informação sigilosa, a fim de proteger a integridade do denunciante quanto ao direito de ampla defesa do acusado.

### **7.1 ORIENTAÇÃO SOBRE O REGISTRO**

Caso a demanda contenha denúncia, é importante realizar a análise criteriosa do seu teor, visto que esses registros, em sua maioria, são realizados sob o anonimato. Como podem conter acusações sérias, que envolvem terceiros, é importante que a denúncia tenha dados suficientes para o seu encaminhamento e para apuração dos fatos. Não cadastrar e encaminhar denúncia ou reclamação que contenha palavras de baixo calão ou acusações de cunho moral. Nessas situações, deve-se encerrar o registro e esclarecer ao cidadão quanto à inadequação do teor por ele apresentado, orientando-o/a a apresentar nova demanda, se for o seu interesse, sob outros termos.



O registro de Denúncia ou Reclamação deve ser concluído ou fechado quando a resposta apresentada pela unidade administrativa responsável indicar que os fatos descritos no registro foram apurados e quais as providências tomadas.

## 7.2 MEDIDAS DISCIPLINARES

Não são próprias das ouvidorias apurar responsabilidades, instaurar sindicâncias, auditorias e procedimentos administrativos pertinentes. A ouvidoria não deve se sobrepor aos órgãos de controle interno e externo que detêm os poderes, conhecimentos e técnicas de apuração/investigação de atos administrativos.

A Comissão de Ética da SES-AM deve desempenhar um papel fundamental nesse contexto, assegurando que as medidas disciplinares sejam aplicadas de forma justa e equitativa. Esta comissão é responsável por conduzir investigações internas, respeitando os princípios do devido processo legal, da ampla defesa e do contraditório. Composta por membros idôneos e comprometidos com a administração pública, a comissão atua para validar as denúncias recebidas, mesmo na ausência de uma formalização, e garantir que todos os casos de má conduta sejam devidamente tratados. Sua atuação é vital para manter a integridade e a transparência nas atividades da secretaria, bem como solidificar a confiança da sociedade na administração pública estadual, sendo um elo essencial entre a ética institucional e a aplicação eficaz de medidas disciplinares.

As medidas disciplinares na Secretaria de Estado de Saúde do Amazonas (SES-AM) são delineadas no "Código de Ética e Conduta da SES/AM", enfatizando a importância de regular as condutas dos servidores para assegurar práticas éticas e transparentes. O Código de Ética descreve sanções que variam desde advertências até demissões, dependendo da gravidade das infrações. Essas medidas são aplicadas para coibir comportamentos que violem os princípios éticos estabelecidos, como o uso inadequado de informações privilegiadas e a parcialidade no exercício de suas funções. O foco está em promover uma cultura de responsabilidade, garantindo que os agentes públicos cumpram **suas obrigações de maneira íntegra e justa, refletindo diretamente no fortalecimento da confiança pública nos serviços de saúde.**



Acesse através do QR Code			Fale com a Ouvidoria do SUS	
Ouvidor SUS	Ouvidoria SES	Fala BR	 (92) 98418-5011	
	WhatsApp		 <a href="mailto:ouvidoria.sus@saude.am.gov.br">ouvidoria.sus@saude.am.gov.br</a>	
			 8h às 14h - Atendimento Presencial	
			 Av. André Araújo, 701 - Aleixo	

## 8. MONITORAMENTO E ATUALIZAÇÃO

Como unidade de saúde vinculada à SES-AM, reconhecemos a importância do monitoramento contínuo para avaliar a eficácia do Plano de Integridade. Este processo assegura que os eixos do plano operem conforme o previsto, identificando se os objetivos de conscientização são alcançados e se os riscos de integridade estão devidamente gerenciados. Conforme a IN CGE nº 02/2022, o monitoramento deve incluir a análise de relatórios das rotinas do plano, tendências em reclamações dos usuários, e insights do canal de denúncias, permitindo detectar falhas e oportunidades de aprimoramento.

O monitoramento e a atualização regular do plano são cruciais para manter sua relevância e eficácia, adaptando-o às mudanças no ambiente interno e externo da organização. A Comissão de Integridade da SES-AM, em parceria com os Pontos Focais de Integridade da nossa unidade, desempenha um papel essencial na coleta e análise de dados, na identificação de lacunas e na proposição de atualizações. Este processo é participativo e transparente, envolvendo todos os setores e considerando as opiniões de servidores e stakeholders, ocorrendo anualmente.

Ao liderar esses esforços, a Comissão de Integridade, juntamente com os Pontos Focais de Integridade, garante que o plano permaneça alinhado com os objetivos estratégicos da SES-AM e as melhores práticas de integridade. Este trabalho conjunto ajuda a disseminar informações sobre o plano, garantindo que todos os servidores estejam informados sobre as ações e resultados, fortalecendo o engajamento e o compromisso com uma gestão ética e transparente.

### 8.1 INDICADORES DE MONITORAMENTO

O monitoramento e avaliação das atividades de risco se darão a partir da análise das necessidades de ajustes, redefinindo prioridades de novos riscos identificados, assim como de áreas e processos que possuam risco à integridade. Tal monitoramento visa tornar o plano de



Integridade fundamentado e exequível. Para isto, esta SES utilizará o parâmetros: Estratégia, Objetivo, Metodologia, Frequência e Responsáveis.

## 9. REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

---

- Controladoria Geral do Estado. Implementando Programa de Integridade no Setor Público. 2023, Amazonas;
- Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão. Matriz de Riscos – Gestão de Integridade, Riscos e Controles Internos da Gestão. Junho 2017;
- Secretaria de Estado de Saúde de Santa Catarina. Plano de Integridade e Compliance da Secretaria de Estado de Saúde de Santa Catarina. Edição nº 1 revisada, 2023;
- Instituto Nacional do Seguro Social – INSS. Manual de Gerenciamento de Riscos. 1ª edição, Maio/2024.





Secretaria de  
**Saúde**



**AMAZONAS**  
GOVERNO DO ESTADO

**TRABALHO QUE TRANSFORMA**

